N.Trans Lab

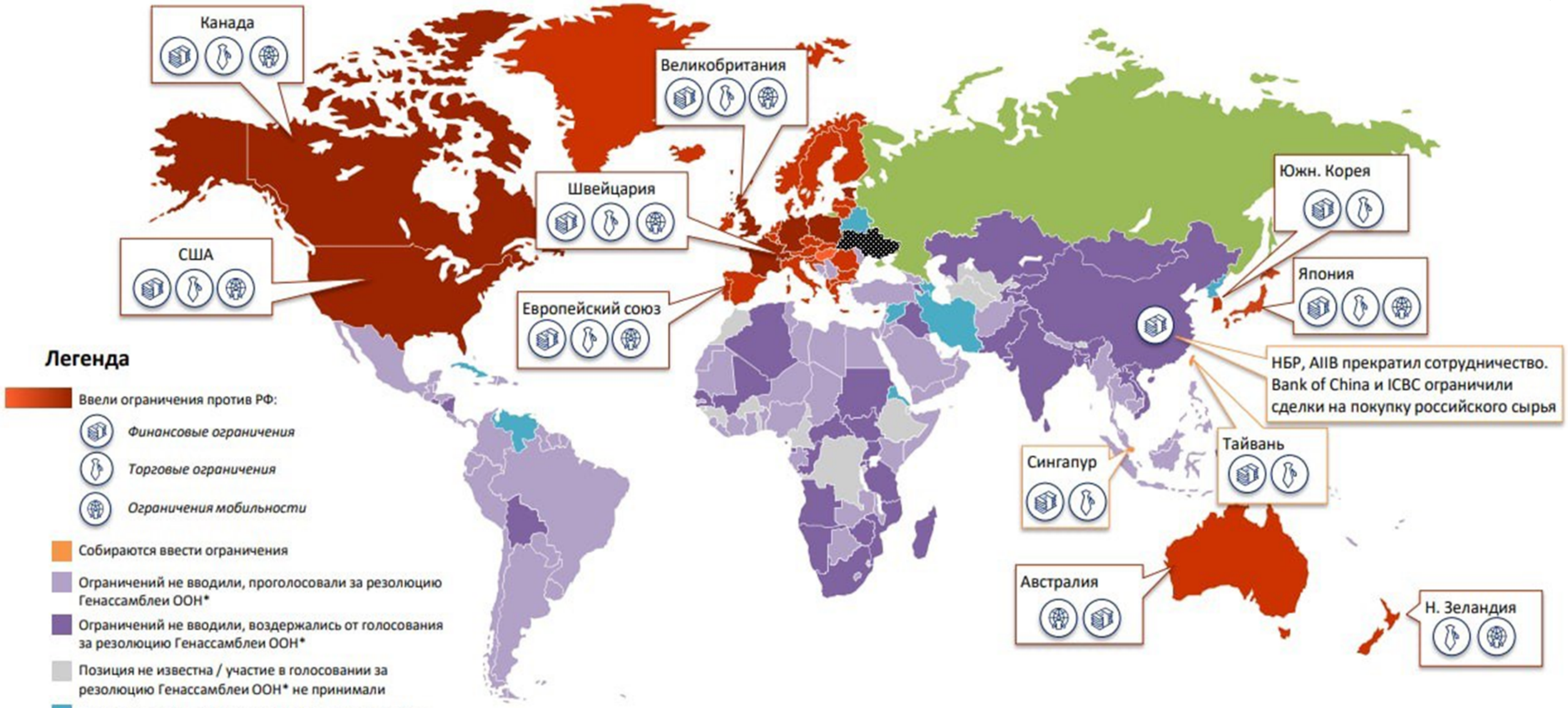
Новое будущее грузов.

ЧТО ДЕЛАТЬ?
НА ЧЕМ СТРОИТЬ ЛОГИСТИКУ ГРУЗОПЕРЕВОЗОК.

2022

РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР | ЭКСАР РОСЭКСИМБАНК

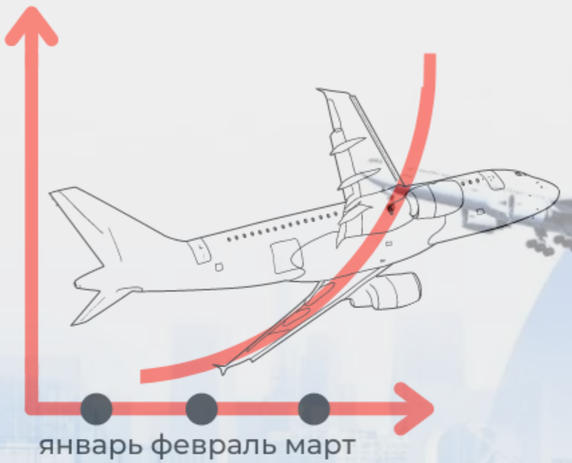
Тепловая карта ограничений в отношении РФ
Дата: 04.03.2022 г.



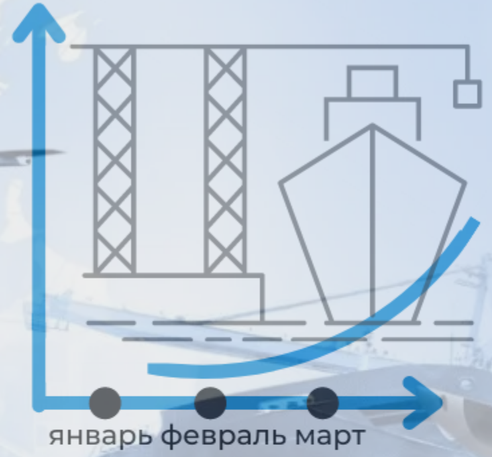
*Резолюция Генассамблеи ООН от 02.03.22 г., требующая от РФ немедленного прекращения специальной военной операции на Украине

Источники: данные МИД стран, ООН, eur-lex.europe и официальные заявления первых лиц государств

Сферы логистики под санкциями



- авиаперевозки



- иностранные порты



- перевозки на территории иностранных государств



- контейнерные перевозки



- фрахт



- экспресс доставка

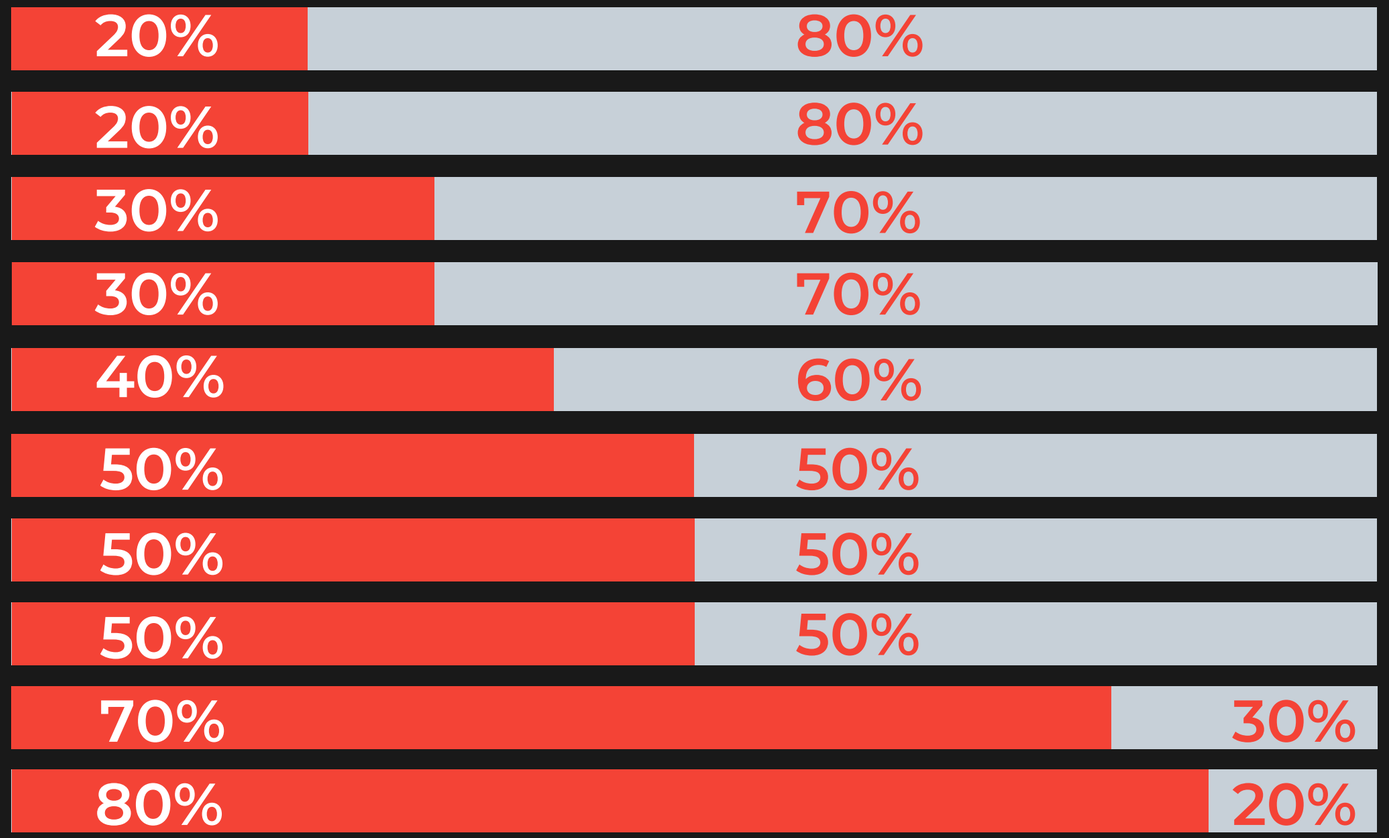
Вывод: комплексный сбой логистических процессов генерит большое количество острых проблем, которые накладываются друг на друга и мультиплицируются. Для их решения требуются значительные усилия. Это забирает все внимание транспортных и логистических служб.

Разделение логистических задач:

01. **Стратегия**

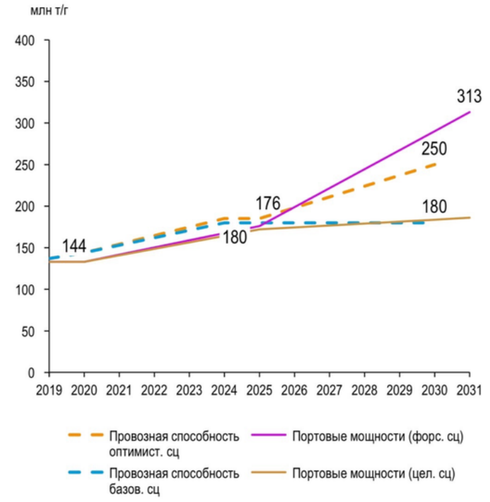
- Ж.д перевозки РФ 80%
- Экспедирование 80%
- а/м перевозки 70%
- Порты РФ 70%
- Таможенное оформление 60%
- Восточный полигон 50%
- Цепочки поставок 50%
- Фрахт 50%
- Судостроение/покупка 30%
- Склады 20%

02. **Тактика**

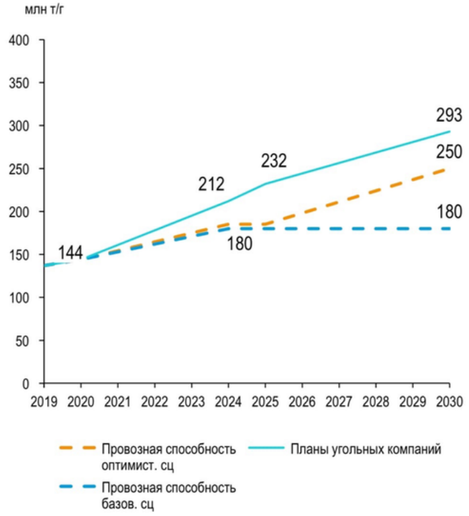


Логистика восточного полигона. Основные проблемы

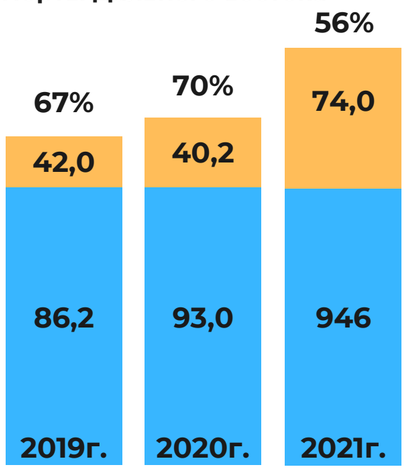
Прогнозные сценарии портовых мощностей в сравнении с планируемой провозной способности РЖД



Планы угольных компаний по развитию добычи и динамика планируемой провозной способности РЖД



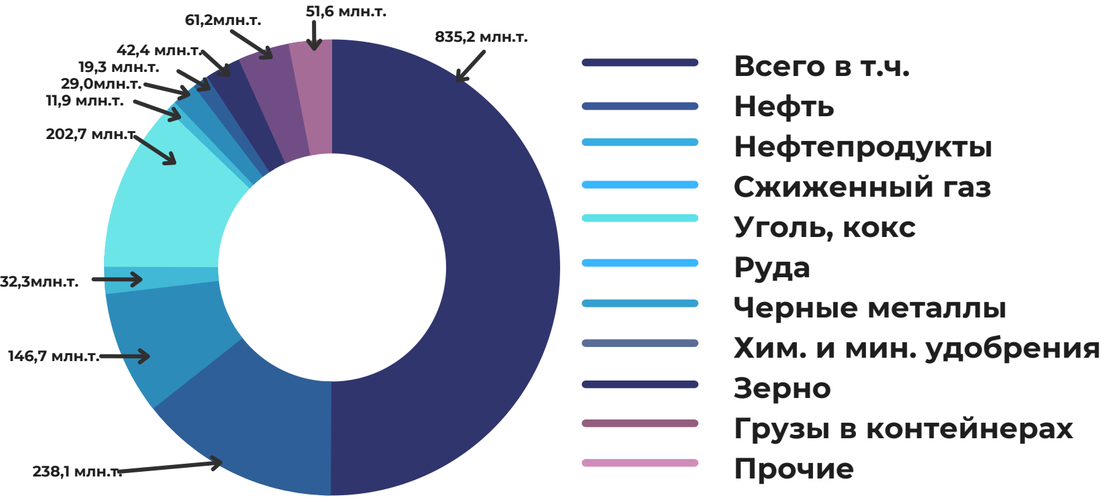
Порты Дальнего востока



Перевалка по бассейнам 2021г.



Структурап перевалки по грузам 2021г.



1.Актуальный запрос для грузопотока Восточного полигона России пока не сформирован Для апдейта необходимо обновление спроса и предложения и новых цепей поставок, которое будут выстраивается в ближайшие несколько месяцев

2.Судить о предстоящем дефиците Восточного полигона можно по косвенным признакам:

- Текущий дефицит железнодорожных перевозок угля составляет около 30 млн.тонн в год
- По прогнозам экспертов базовой дефицит Восточного полигона может нарасти до 100 млн.тонн к 2030 году
- Так же есть прогноз профицита портовых мощностей, который будет стимулировать рост спроса по восточному направлению
- Потенциально рост в Восточном направлении может дополнится свопом экспорта с Серво-Запада и Юга России в объёме до 300 млн.тонн
- Так же ожидается перераспределение поток импорта с ростом нагрузки на Дальний восток.

Фундаментальные факторы рынка свидетельствуют о значительном росте нагрузки и увеличении дефицита провозных мощностей Восточного полигона.

Стратегия логистики Восточного полигона России. Акцент на Китай и Азиатское сотрудничество.

Проблемы	Методы решения
Дефицит провозной способности железной дороги Восточного полигона	1. Снижение количества капитальных ремонтов до критических. 2. Приоритезация этапов расширения В.полигона по скорости реализации мероприятий (не по затратам, не по долгосрочке) 3. Создание операционных подразделений на стыках порт/дорога с совместными KPIs для менеджмента 4. Приоритезация грузопотока с точки зрения суммарного народно-хозяйственного эффекта (суммарной экономической выгоды для экономики)
Низкая пропускная способность сухопутных погранпереходов	1. Аудит и техническая/технологическая оптимизация логистических схем перегрузки (перемещения) груза на погранпереходах. Минимизация ручного труда и лишних погрузоразгрузочных операций 2. Максимальная скорость оформления на Российской таможне 3. Усиление работы меж.прав организаций Россия-Китай (Монголия, Казахстан) для внедрения ускоренных процедур на китайской стороне
Ухудшение ситуации из-за роста импорта. Подсыла порожняка.	1. Поиск технических и технологических решений для перевозки товаров народного потребления в универсальных вагонах (во встречном направлении) 2. Тарифная гиперстимуляция обратной загрузки вагонов. 3. Обезличивание парка, введение правил регулировки

Стратегия для общих логистических проблем бизнеса.

Проблемы	Методы решения
Менеджмент и KPIs	1. Необходимо усилить операционный блок и одновременно выделить направление и отельных людей для стратегической логистики, митигации последствий кризиса 2. В кризисных условиях показатели $/т перевезённого груза для логистической работы должны быть дополнены показатели: сроки, перспективность, оптимизация
Судостроение	1. Купить суда 2. Найти дружественного не санкционного судовладельца, перевозчика (ов) 3. Заказать приоритетное строительство судов в Китае для груза с уникальными характеристиками.
Склады	1. Необходима постройка легких минимально затратных, максимально емких временных складов. 2. Склады должны располагаться вблизи портов/погранпереходов и в районе предприятий минимизируя транспортную работу при их использовании.
Таможенные и фискальные процедуры.	1. Необходимо приять ускорить в 2 раза процедуры оформления грузов. 2. Необходимо усилить работу профильных меж.прав комиссий для ускорения таможенных процедур сопредельных государств
Регулируемые тарифы	1. Тарифы надо зафиксировать на досанкционном уровне (рост только в пределах инфляции) 2. Частные скидки и надбавки из-за изменения платёжного баланса должны обеспечиваться в виде субсидий/сборов из бюджета РФ 3. Заявителями по изменениям тарифа могут выступать, как РЖД (в случае существенного улучшения конъюнктуры рынка для субсидируемых грузов,) так и пользователи.
СПГ*	1. Необходимо выбрать оптимальный вариант транспортировки СПГ: трубопровод, э/э, СГП по жд.

Меры тактического реагирования

N.Trans Lab

- Расширение действующих и создание новых транспортных коридоров в Азиатском направлении. В том числе, создание альтернативных маршрутов и погранпереходов, таких как Иран и тд
- Создание совместных логистических (включая производство оборудования) предприятий с Китаем, Турцией, Ираном.
- Льготные ставки по кредитам и лизингу для транспорта
- Увеличение срока временного ввоза контейнеров.
- Большее использование авиаперевозок для грузовой экспресс-доставки с дружественными странами.
- Усиление работы автотранспорта по загруженным сухопутным железнодорожным погранпереходам.
- Поиск аналогов портового, перегрузочного, терминального оборудования в Китае.



Полезные ссылки

- Пограничный комитет Беларуси - Официальный канал Государственного пограничного комитета Республики Беларусь
- Цифровой транспорт - Канал ассоциации "Цифровой транспорт и логистика"
- Логистика без границ - Авторский канал Хакима Ибрагимова.
- Всё о цепях поставок - Читайте новости логистики и цепей поставок на информационном канале.
- БюроXVZ Городской транспорт - Российские и международные транспортные новости, экономическая аналитика
- Развитие ЭДО B2B - важное в электронном документообороте
- Новости российского экспорта - Канал с самыми актуальными новостями о российском экспорте
- Грузопоток - Всё о перевозках грузов по железной дороге, воде и автотрассам в России и ближайшем зарубежье
- Импорт в Россию - Собираем факты об импорте в Россию
- N.Trans Lab - Экспертный канал по транспортной логистике
- Политджойстик - Информационно-аналитический канал Марата Баширова
- FMCG Report - Всё о товарах повседневного спроса: от производства до дистрибьюции
- Темы.Главное - Новости, политика, медиа, ЧП, события, а также мнения и мониторинг
- На Почте - Официальный канал Почты России
- Vgudok - Канал о железнодорожном транспорте, логистике и перевозках
- Автовоз - Всё, что надо знать о российском рынке автомобилей
- PortNews - лоцман в море судоходной и портовой информации
- Телеграмма РЖД - Официальный новостной канал РЖД
- Логишник – Диалоговый телеграмм -чат логистов для обмена актуальной информацией



Контактная ифнормация

СМОТРИТЕ И ЧИТАЙТЕ НАС В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ

Мария Никитина
к.э.н., основатель проекта
N.Trans Lab
n.translab.@gmail.com



@n_translab



@N.translab



@N_translab



@Ntrans Lab



@N_translab